

## DCI-AIRCO : AU SERVICE DES FORCES AÉRIENNES

**Partenaire naturel de l'armée de l'Air française depuis 1984**, AIRCO, branche air du groupe Défense Conseil International, propose aux armées aériennes étrangères des prestations sur mesure destinées à optimiser l'emploi de leurs forces armées. Dirigée par le général Xavier Delcourt, AIRCO met son expérience dans le transfert du savoir-faire de l'armée de l'Air au service des forces aériennes clientes et des groupes industriels qu'elle accompagne dans l'exportation de leurs équipements.

AIRCO propose formation, assistance technique, conseil et enseignement aux armées de l'air amies. Constamment mises à jour, ces prestations sont toujours adaptées aux besoins et spécificités des pays concernés

et réalisées en stricte conformité avec les normes de l'armée de l'Air française.

Parallèlement, AIRCO, de par sa culture militaire et son expertise tant en matière d'enseignement que de formation, est particulièrement bien placée pour répondre aux besoins spécifiques dans ces domaines.

AIRCO développe, dans le cadre de ses différents contrats, des prestations de formation très diverses. De l'enseignement théorique à la formation pratique en France, jusqu'à l'assistance technique sur place, les équipes AIRCO sont toujours composées d'experts pourvus des connaissances requises. La présence en leur sein de militaires de l'armée de l'Air française en service détaché est une garantie de prestations au "label armée Française".

### Trois questions au général Xavier Delcourt, DG d'AIRCO

#### 1. Quel est le statut d'AIRCO ?

XD : AIRCO est une société de services, de droit privé, ce qui lui apporte souplesse et rapidité d'intervention dans les appels d'offres qu'elle soutient et les contrats qu'elle remplit. L'Etat français y est présent à hauteur de 49,9 % aux côtés d'un groupement d'industriels de l'armement. Spécialisée dans le transfert du savoir-faire militaire français aux armées étrangères, AIRCO enrichit et différencie l'offre des industriels de l'armement par sa culture et son expertise tant en matière d'enseignement que de formation, tout cela en conformité avec les normes de l'armée de l'Air française.

#### 2. Quelles sont les missions d'AIRCO ?

XD : AIRCO a un rôle de facilitateur, d'interface en synergie avec l'armée de l'Air, pour conserver les marchés, les développer grâce à son expertise opérationnelle et sa connaissance de l'international.

Son originalité et sa valeur ajoutée résident en particulier dans le détachement des personnels de l'armée de l'Air, spécialistes et experts, garants du label opérationnel armée de l'Air française. Afin d'optimiser l'emploi des équipements acquis, AIRCO accompagne les

forces aériennes étrangères sur le long terme dans trois domaines de compétence :

- Le Conseil : cette fonction s'exprime, par exemple, à travers des missions d'études, la protection de base aérienne, la création d'une école de guerre électronique aux Emirats arabes unis... ou encore par la mise en place d'officiers de l'armée de l'Air auprès des états-majors étrangers.

- La Formation : AIRCO organise l'accueil des étrangers, pilotes, mécaniciens, contrôleurs aériens, opérateurs de défense aérienne... pour des formations de base ou de perfectionnement dans les écoles françaises. AIRCO développe également des formations techniques sur les matériels, rendues nécessaires par l'évolution des technologies, mais aussi par des changements tactiques ou d'utilisation des matériels. Ainsi, le concept d'avion multicibles multifonctions s'est-il traduit par des compléments de formation des contrôleurs aériens. La formation a enfin un caractère spécifique en fonction des besoins : guerre électronique, imagerie aérienne et spatiale, conduite des opérations aériennes, sécurité incendie... Là aussi un exemple : «la recherche, le sauvetage et le

combat» pour les hélicoptères montrent bien que le concept d'emploi du matériel, au-delà de ses caractéristiques techniques, est porteur pour nos systèmes de formation.

- L'Assistance technique : fer de lance de l'intervention d'AIRCO, qui intervient dans la mise en œuvre des matériels opérationnels, leur maintien en condition opérationnelle et le soutien logistique.

#### 3. Où êtes-vous présents dans le monde ?

XD : AIRCO mobilise plus de soixante-dix collaborateurs pour accompagner ses clients et partenaires dans plus de soixante-cinq pays, dont :

- En Europe : France, Portugal, Espagne, Grèce, Belgique, Autriche, Pays baltes...
- En Asie : Japon, Taïwan, Malaisie, Maldives, Indonésie, Singapour, Sri Lanka, Inde, Pakistan...
- En Afrique : Algérie, Maroc...
- En Amérique Centrale et du Sud : Brésil, Chili, Equateur, Mexique, Argentine, Pérou...
- Au Moyen-Orient : Arabie Saoudite, Emirats arabes unis, Koweït, Qatar, Jordanie, Egypte, Oman, Brunei, Bahreïn...

## DCI-AIRCO : UNE PANOPLIE DE FORMATIONS

### DES MÉTIERS TRADITIONNELS DE BASE

**AIRCO** propose conseil, formation et assistance technique et opérationnelle aux pays étrangers, et plus particulièrement aux armées de l'Air amies, pour leur permettre ainsi d'organiser, gérer, utiliser et maintenir en condition opérationnelle de façon optimale les matériels et équipements qu'ils viennent d'acquérir.

Constamment mis à jour, ces services sont toujours proposés avec le plein accord de l'armée de l'Air française et selon ses normes.

AIRCO propose une gamme de formations et de services taillés sur mesure et répondant au mieux aux besoins spécifiques de chaque client. Du cours de base

théorique ou pratique en France à l'assistance technique sur site, les équipes d'AIRCO sont toujours composées d'experts adaptés à la situation, personnels d'active de l'armée de l'Air française mis en service, détachés auprès d'AIRCO ou anciens spécialistes ayant terminé une carrière opérationnelle.

### FORMATION AIR DES EXPERTS MILITAIRES ÉTRANGERS

**AIRCO** propose, en étroite collaboration avec l'armée de l'Air française, l'accès à l'École de l'Air de Salon-de-Provence à des cadets étrangers non francophones. Le développement d'un cursus de formation d'officiers sur quatre années, dont une d'apprentissage de la langue française, a été élaboré avec le Commandement des Ecoles de l'Armée de l'Air. Les modalités pratiques d'accueil des cadets à Salon-de-Provence et celles de la réalisation des cours et activités militaires, sportives ou aéronautiques sont prêtes à être mises en application. Ce projet a officiellement reçu l'aval du CEMAA.

Un partenariat a été établi avec l'armée de l'Air pour former des

mécaniciens étrangers, en langue anglaise, ab-initio. Après une première phase de trois à quatre mois à Rochefort selon la spécialité, une phase de trois mois peut se dérouler dans des unités de formation spécialisées propres à chaque aéronef. Cette formation de base peut être suivie d'un stage pratique (On Job Training) dans une unité opérationnelle de l'armée de l'Air française.

Des formations identiques pour les contrôleurs aériens ont été mises en place au CICDA de Mont-de-Marsan.

S'agissant des pilotes, un cursus a également été développé avec l'armée de l'Air pour former, en langue anglaise, des pilotes de

chasse dans les écoles de pilotage à Tours, d'entraînement au combat et au tir à Cazaux. Une formation sur avion d'armes type Mirage 2000 est également possible. Le macaron de Pilote de chasse est remis aux officiers étrangers à l'issue de leur formation.

Ces formations de base peuvent être suivies d'une assistance technique ou opérationnelle par l'envoi dans le pays de moniteurs ou d'instructeurs pendant quelques années.

La mise en place d'experts de haut niveau auprès de certains états-majors étrangers permet ainsi la réflexion commune et l'aide à l'expression de besoin.

### UNE SPÉCIFICITÉ AIRCO : LE LABEL FRANCE

Certains cours plus spécifiques et confidentiels, qui ne pouvaient être dispensés directement par l'armée de l'Air elle-même, ont été développés et sont réalisés par la division Enseignement d'AIRCO : il s'agit, par exemple, de cours de Sécurité aérienne et d'enquêteurs d'accident, Renseignement, Targeting, Imagerie radar, ELINT, Land Forces Electronic Warfare, Joint Electronic Warfare Course,

EW Programming Course...). Ces cours, validés par les autorités de la Défense, sont également réalisés au profit des personnels des armées françaises, ce qui leur confère un label «FRANCE» très prisé.

AIRCO apporte donc, par son expérience et son partenariat privilégié avec l'armée de l'Air, l'assurance au client étranger du réel transfert du savoir-faire

opérationnel de l'armée de l'Air.

AIRCO centralise, en effet, au sein de sa Division Enseignement, les départements Guerre Electronique (GE), Imagerie Aérienne et Spatiale (IAS) et l'Institut Français de Sécurité Aérienne (IFSA). Leur particularité : dispenser des cours magistraux conçus et élaborés sur mesure par ses propres équipes.

## SE FORMER À LA GUERRE ÉLECTRONIQUE

### AIRCO propose différents types de stages de formation relatifs à la guerre électronique :

*Stages "OFF the SHELF" relatifs aux domaines GE et ROEM.*

*Stage "Fundamentals" d'une durée de dix semaines, destiné à tout personnel nécessitant des connaissances générales en matière de GE (pilotes, officiers systèmes d'armes, officiers renseignement, électroniciens, opérateurs sol-air...).*

*Stage "Advanced" d'une durée de quinze semaines, plus particulièrement dédié aux futurs responsables GE des états-majors et aux spécialistes des unités opérationnelles impliqués dans l'exploitation et la mise en œuvre des moyens GE d'autoprotection.*

*Stage "Technico-OPS" de six semaines façonné pour répondre aux besoins des équipages*

d'aéronefs (pilotes/NOSA) ou des personnels techniciens impliqués dans la préparation et l'exploitation des équipements des unités opérationnelles.

*Stage de formation aux fonctions d'intercepteur/analyste ELINT5 (réalisé, pour le niveau interarmées, en collaboration avec la branche marine de DCI-NAVFCO).*

*Stages directement liés à la mise en œuvre opérationnelle d'équipements spécifiques (ICMS1, IMEWS2, FRUIT3, ASTAC4...) ou à des fonctions particulières, de durée variable selon la complexité de l'équipement.*

*Stages "à la carte" pour répondre à des besoins spécifiques exprimés par certains clients (armée de l'Air, ALAT, SSI, Information Warfare, NCW...).*

## DE L'IMAGERIE À LA FONCTION "RENSEIGNEMENT AIR"

### Renseignement Militaire

Le cours de Renseignement inclut des cours magistraux et des travaux pratiques dans tous les domaines de compétence du process du renseignement militaire : HUMINT, SIGINT, IMINT, OSINT, RADINT, mais également du renseignement industriel de concurrence, de la sécurité informatique, de la sécurité et de la protection des informations ou tout aussi bien de la sécurité et de la véracité des informations en temps de guerre.

### Interpréteur d'image

L'analyse d'images est une discipline qui utilise les moyens scientifiques et technologiques les plus sophistiqués du moment. Un interpréteur d'images aériennes ou satellitaires emploie des moyens et des méthodes spécifiques

pour analyser une image, afin de fournir des informations fiables et détaillées relatives aux particularités naturelles ou artificielles détectées sur une vue aérienne.

Le département interprétation d'images propose un panel complet de cours d'interprétation d'images destiné à former des stagiaires à extraire les renseignements décelés sur une image aérienne et à les analyser de façon méthodique.

Ces formations, outre le cours de Renseignement et d'Analyse, proposent également des sujets plus spécifiques comme "Target Assessment", "Weapons of Mass Destruction", "Recognition", "Radar Imagery"...

Ces formations concernent aussi bien le monde militaire que civil et, aujourd'hui, de nombreuses administrations ou compagnies privées sont

intéressées par les informations qui peuvent être fournies par ces capteurs embarqués.

### Expérience à l'appui

Dans le cadre de l'acquisition par les Emirats arabes unis de 30 avions Mirage 2000-9 auprès de Dassault Aviation, DCI-AIRCO a assuré, depuis 2001, la formation de pilotes, de moniteurs de simulateur, de spécialistes de guerre électronique et de mécaniciens.

Le contrat MECANEAU concernait la formation des techniciens des forces émiriennes. Dans ce contexte de soutien logistique opérationnel à Dassault Aviation, DCI-AIRCO a eu pour mission de "transformer" les techniciens des Emirats arabes unis répartis sur toutes les spécialités de mécaniciens sur Mirage 2000-9.

## PERSPECTIVES

### DANS LE SILLAGE DU MIRAGE 2000

En 2005, le Brésil et la France passent un accord concernant la cession de douze Mirage 2000 RDI vers le Brésil, incluant notamment la fourniture d'un lot initial de matériels de soutien.

Durant l'année 2006, outre l'élaboration de différents contrats de soutien technico-logistiques entre la Força Aérea Brasileira (FAB) et les industriels français, la FAB signe le contrat "SAMBA" avec DCI, branche AIRCO, pour la mise en place de deux officiers, un mécanicien et un pilote, détachés de l'armée de l'Air française, pour, respectivement, deux et trois ans à Anápolis, au Brésil.

Il s'agit d'accompagner dans les domaines de l'emploi, de la technique et de la logistique la mise en place de cet avion nouveau au sein de la FAB, en apportant notamment l'expérience acquise dans l'armée de l'Air française.

L'activité est très diversifiée et s'exerce au sein du 1<sup>er</sup> G.D.A., escadron de chasse où sont affectés les Mirage 2000, comme au sein de l'E.S.M., escadron de maintenance et de ravitaillement. Les conseils s'appliquent dans le domaine de la gestion de la flotte et dans le suivi de la documentation avion ainsi que dans l'analyse de données logistiques en matière de ravitaillement.

### LE DÉPARTEMENT OPS3

Dans le cadre des accords de coopération entre l'armée de l'Air française (AAF) et la RSAF (Republic of Singapore Air Force), la RSAF a demandé la formation de leurs NOSA dans les centres de formation de l'AAF.

En août 2006, le premier NOSA de la RSAF a commencé son cursus de formation sur la BA 701, à Salon-de-Provence. Il est actuellement en phase 3 de sa formation, à Tours, et devrait obtenir son brevet de Navigateur Officier Système d'Armes en septembre 2007, avant de rejoindre l'ETO (Ecole de Transformation Opérationnelle) de Cazaux.

La fin de sa formation opérationnelle est programmée en janvier 2008.

Le cursus de formation des NOSA est le suivant :

#### 1. Formation préliminaire :

- Phase 1 : Révision des différentes matières ATPL (Airline Transport Pilot Licence) ; formation préliminaire à distance par e-learning (3 mois) ; formation préparatoire aéronautique (6 semaines).

#### 2. Formation NOSA :

- Phase 2 : Formation de base (18 semaines) à l'EFNC (Ecole de Formation des Navigateurs de Combat), à Salon-sur-Mousquetaire (77 heures de vol, dont 40 heures en place avant).

- Phase 3 : Formation avancée (25 semaines) à l'EAC (Ecole d'Aviation de Chasse), à Tours, sur Alphajet (70 heures de vol), sanctionnée par le Brevet NOSA.

- Phase 4 : Formation opérationnelle (13 semaines) à l'Ecole de Transformation Opérationnelle (ETO), à Cazaux, sur Alphajet (20 heures de vol).

Un deuxième groupe de trois NOSA vient de débiter sa formation préparatoire à distance et intégrera l'Ecole de Formation des Navigateurs de Combat à l'automne 2007.