

DCI : UN SAVOIR-FAIRE FRANÇAIS

Défense Conseil International est spécialisé dans le transfert du savoir-faire militaire français vers les armées étrangères et, à ce titre, participe à l'amélioration de leurs capacités de défense grâce à des prestations fondées sur une culture et une expertise conformes aux normes des armées françaises. Ce savoir-faire concerne l'aéronautique, le naval et, bien entendu, le terrestre (blindé, infanterie, artillerie, génie...) qui est présenté à Eurosatory.

De nombreux stages sont ainsi organisés dans les écoles militaires, notamment pour les activités Terre par DCI-COFRAS.

Ces stages peuvent être précédés d'une formation à la langue française qui, selon le niveau initial, va de cinq mois à dix-huit mois. Implanté dans la banlieue de Brest, un centre linguistique à taille humaine accueille les stagiaires dans des classes homogènes de cinq à six élèves, selon un rythme intensif d'une trentaine d'heures de cours par semaine et en utilisant les moyens pédagogiques et les techniques d'apprentissage linguistique les plus récentes.

Les stagiaires, encadrés par des tuteurs mis en place par DCI-COFRAS, qui les accompagnent dans leur vie

courante, bénéficient également d'un accueil par des familles locales, ainsi que des activités culturelles, qui complètent leur immersion dans la langue française.

Ce parcours initial accompli, les stagiaires sont ensuite ou bien dirigés vers une formation initiale d'officier à Saint-Cyr Coëtquidan pour trois ans, ou bien envoyés vers des écoles de spécialisation pour des stages d'une durée de cinq mois à un an.

Dans ces deux cas, ils sont totalement intégrés aux stagiaires français et suivent pratiquement la totalité des cours. Là aussi, un tutorat est mis en place, en particulier à Saint-Cyr, afin de favoriser leur insertion et les aider à surmonter les difficultés inhérentes aux différences culturelles.

Les stagiaires vont acquérir dans ces écoles le «savoir-faire» et le «savoir penser» inculqués aux officiers français, propres à leur donner une polyvalence et une adaptabilité exceptionnelles sur les théâtres d'opérations au sein de coalitions de forces multinationales.

Actuellement, trente stagiaires issus des Emirats Arabes Unis et d'Arabie Saoudite sont engagés dans ce processus de «formation à la française».

DCI-COFRAS DANS L'AÉROTERRESTRE

Fortement impliquée dans les activités hélicoptères depuis 1984, la branche COFRAS de DCI participe amplement au rayonnement de l'aéromobilité militaire française. Cette branche a notamment réalisé de nombreuses prestations d'assistance technique et tactique réalisées au profit de nombreuses armées de Terre, de Mer et de l'Air étrangères.

Ainsi, en 2008, DCI-COFRAS est présente, à travers une centaine d'experts aéroterrestres dans plusieurs pays du Golfe Persique et du Sud-Est asiatique, dans des missions de :

- soutien technique aux flottes d'hélicoptères,
- formation tactique d'équipages opérationnels,

– transfert d'expertise auprès de partenaires reconnus au plus haut niveau de l'Etat.

DCI-COFRAS développe aussi, en France, d'autres activités de formation, dont des stages destinés à des officiers étrangers, organisés en langue anglaise, dans le domaine de la maintenance et du pilotage.

L'ASSOCIATION AVEC LA FONDATION SAINT-CYR

Défense Conseil International s'associe à la Fondation Saint-Cyr pour offrir aux cadres des stages de formation au leadership, au management d'équipe, à la gestion du stress et à la prise de décision en situation de crise. Ces formations se font exclusivement dans l'armée de Terre, à Saint-Cyr et dans ses différentes écoles d'application, par des

militaires d'active, formateurs d'officiers pour les parties théoriques et instructeurs terrain pour les mises en situation.

Le stage se déroule autour de quatre modules :

- Développer son leadership. Ce module a pour objectif de révéler le charisme et l'affirmation de soi des cadres par des mises en situation

sur le terrain.

- Renforcer la cohésion des équipes. L'idée est de fédérer et rapprocher les collaborateurs en mettant en exergue la force du groupe face à des situations insolubles pour un individu seul.
- Gérer les situations de stress.
- Optimiser les prises de décisions en situation de crise.

DCI : DES EXEMPLES DE FORMATION SUR MESURE

LES SOLUTIONS "PROGRAMME" DE DCI-DESCO

DCI-DESCO, branche "Armement" de Défense Conseil International, accompagne, depuis près de trente ans, les clients institutionnels étrangers acquéreurs de systèmes de défense et de sécurité. Le lien privilégié qu'entretient DCI-DESCO avec le ministère français de la Défense permet de faire bénéficier à ses clients des meilleures pratiques en matière de management de programme.

DCI-DESCO intervient comme tiers de confiance entre l'industriel

vendeur du système de défense ou de sécurité et l'Etat étranger acquéreur. DCI-DESCO est également en mesure de dispenser des formations de haut niveau destinées aux directeurs de programmes des pays clients et à leurs équipes, afin de bénéficier des meilleures pratiques de management appliquées au pilotage des programmes complexes.

DCI-DESCO peut mettre à la disposition de ses clients des moyens d'essais étatiques français pour valider et qualifier leurs systèmes.

DCI-DESCO a pu proposer son expertise dans les différents domaines :

- aéronautique (qualification des hélicoptères Tigre (ARH) et NH90 (MRH) pour la Royal Australian Air Force) ;
- naval (monitoring de programme de Sawari 2 au profit des Royal Saudi Naval Forces) ;
- terrestre (monitoring du programme Leclerc au profit des United Arab Emirates Land Forces).

FORMATIONS EN SÛRETÉ ET EN SÉCURITÉ

Le transfert des savoir-faire de la Gendarmerie nationale fait partie des compétences de DCI. S'adressant aux pays désireux d'améliorer leur sécurité intérieure, sa branche COFRAS est en mesure de dispenser, en France ou sur place,

conseils et formations qui couvrent l'ensemble des missions de sûreté. Certaines formations très spécifiques se font en liaison avec CIVIPOL, son alter ego auprès du ministère de l'Intérieur : détection et neutralisation sur les engins explosifs improvisés...

Une coopération importante avec la Force de Sécurité Intérieure du Qatar est en cours et concerne plusieurs centaines de stagiaires. Des résultats sont attendus prochainement avec d'autres forces de sécurité.

HÉLIDAX : L'EXPÉRIENCE DE DCI AU SERVICE DE L'EXTERNALISATION

DCI intervient aussi au profit des armées françaises, grâce aux partenariats public-privé sur l'école de formation de l'Alat de Dax. Le 31 janvier 2008, la Délégation Générale pour l'Armement a notifié le premier contrat de partenariat d'Etat (CPE) du ministère de la Défense au groupement d'entreprises, dont DCI est le mandataire, formé par Défense Conseil International (DCI) et Proteus Hélicoptères.

Le contrat, d'une durée de 22 ans, porte sur l'achat d'heures de vol d'hélicoptères sans équipage au profit de l'Ecole d'application de l'aviation légère de l'armée de terre (EA.ALAT), base école de Dax (Landes).

Les sociétés membres du groupement attributaire ont constitué à parts égales une société par actions simplifiée (SAS), au capital

de 15 millions d'euros, dénommée HELIDAX et qui a pour objet principal et prioritaire d'exécuter les termes du contrat de partenariat.

Dans le cadre d'un financement structuré, HELIDAX fera l'acquisition d'une flotte de 36 hélicoptères de type EC 120, dont les spécifications techniques sont supérieures, en termes d'équipements de mission, à la version de base proposée par le constructeur (Eurocopter). Cette flotte est dimensionnée pour satisfaire une demande annuelle de 22 000 heures de vol, assortie de contraintes opérationnelles en termes de volume d'appareils et d'heures de vol à mettre quotidiennement à disposition de la base école.

Pendant la phase dite "de transition", au cours de laquelle les nouveaux hélicoptères école (NHE) se substitueront par tranches à l'actuel parc

de Gazelle en fin de vie, HELIDAX assurera la maîtrise d'œuvre du chantier de personnalisation des aéronefs.

Obtenu à l'issue d'une rude compétition, ce contrat, d'une portée emblématique pour la Défense, a été gagné grâce au professionnalisme et à l'expérience des sociétés membres du groupement candidat, chacune dans son domaine spécifique.

Pour DCI, ce succès s'appuie sur la longue expérience de la société dans le cadre de ses activités à l'export, qui nécessitent une adaptation constante au besoin spécifique de chacun de ses clients et, notamment à l'expertise acquise dans le domaine des hélicoptères auprès de l'armée de l'air koweïtienne, pour ce qui concerne la maintenance et la mise en œuvre d'une flotte opérée par des militaires.